

Jeudi 19 septembre 2024



Christian Moeckli

**Directeur général de l'Hôpital
Riviera-Chablais, Vaud-Valais
(HRC)**

Petit déjeuner de l'Economie,
Promove Riviera-Lavaux

L'HRC, Une entreprise comme les autres ?

URGENCES

L'HRC, une entreprise comme les autres ?

D'où venons-nous ?

Que faisons-nous ?

Comment le faisons-nous ?

Où allons-nous ?



HÔPITAL RIVIERA-CHABLAIS
RENNAZ
Centre hospitalier



HÔPITAL RIVIERA-CHABLAIS
VAUD-VALAIS



D'où venons-nous ?





D'où venons-nous ?

L'HRC : un parcours unique au sein du paysage hospitalier Suisse

D'où venons-nous ?

Planification

Le Centre hospitalier de Rennaz: 20 ans de projet commun



OUVERTURE AUX PATIENTS LE 4 NOVEMBRE 2019

LE TEMPS 12.10.2001

Vaud et Valais se donnent dix ans pour se doter d'un hôpital commun.

Les Cantons d'Etat valaisans et vaudois ont signé une déclaration commune à Vevey d'un hôpital unique pour la Riviera valaisanne et le Chablais vaudois dans une planification d'état en quatre volets.

Tous deux concernés par vieillissement démographique en matière de soins et de soins de longue durée, les cantons d'Etat valaisans et vaudois ont décidé de créer un hôpital commun. Le projet est porté par le directeur de l'Etat de Vaud, Philippe Dubs, et le directeur de l'Etat de Valais, Jean-Louis Dubs. Le projet est porté par le directeur de l'Etat de Vaud, Philippe Dubs, et le directeur de l'Etat de Valais, Jean-Louis Dubs.



Le Régional 08.12.2009

L'Hôpital Riviera-Chablais dans les starting-blocks

RENNAZ - La convention intercantonale Vaud-Valais-Montégala, le Conseil d'Etat valaisan et le Conseil d'Etat vaudois ont signé une déclaration commune à Vevey d'un hôpital unique pour la Riviera valaisanne et le Chablais vaudois dans une planification d'état en quatre volets.

Les deux parlements ont signé à Vevey le 25 novembre 2009 la Convention intercantonale Vaud-Valais-Montégala, le Conseil d'Etat valaisan et le Conseil d'Etat vaudois ont signé une déclaration commune à Vevey d'un hôpital unique pour la Riviera valaisanne et le Chablais vaudois dans une planification d'état en quatre volets.



Le Nouvelliste 28.01.2012

La dernière ligne droite

Le site unique du futur hôpital de Rennaz est prêt à accueillir les travaux de construction. Les travaux de construction ont commencé le 28 janvier 2012.

Le site unique du futur hôpital de Rennaz est prêt à accueillir les travaux de construction. Les travaux de construction ont commencé le 28 janvier 2012.

24heures 10.05.2013

Le futur hôpital Riviera-Chablais se trouve de sa phase cruciale

RENNAZ - La convention intercantonale Vaud-Valais-Montégala, le Conseil d'Etat valaisan et le Conseil d'Etat vaudois ont signé une déclaration commune à Vevey d'un hôpital unique pour la Riviera valaisanne et le Chablais vaudois dans une planification d'état en quatre volets.

Le Nouvelliste 07.08.2015

Pose de la première pierre de l'hôpital Riviera-Chablais

RENNAZ - La première pierre de l'hôpital Riviera-Chablais est érigée à Rennaz ce vendredi 7 août 2015. L'opération est prévue pour 2018. L'hôpital sera inauguré en 2019.

Le Nouvelliste 29.08.2019

Hôpital à la découverte de Rennaz

RENNAZ - L'hôpital Riviera-Chablais est ouvert à la découverte. Les visiteurs peuvent visiter les locaux de l'hôpital et découvrir les services proposés.



Site choisi : Rennaz «Grange des Tilles»

Choix d'un site unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Choix d'un site unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

Le site choisi est unique et central, accessible par toutes les routes, avec un accès facile et sécurisé, et une vue dégagée sur la vallée.

D'où venons-nous ?

Création

Du Centre hospitalier de Rennaz

D'où venons-nous ?

Construction

Du Centre hospitalier de Rennaz

D'où venons-nous ?

Déménagement

D'où venons-nous ?

AUTRES
URGENCES



PATIENTS
CORONAVIRUS



Crise COVID-19

D'où venons-nous ?

Crise institutionnelle 2020 - 2021

24 heures | Samedi-dimanche 29-30 août 2020

Chablais

L'hôpital de Rennaz n'a pas vu venir ses pertes financières

Deux audits pointent les carences dans la gestion financière de l'Hôpital Riviera-Chablais. La direction, le conseil d'établissement et les Conseils d'État vaudois et valaisan ont tous péché.


**Mathieu Signorell
Renaud Bournoud**

Tout le monde en prend un peu pour son grade dans le cas de l'Hôpital Riviera-Chablais (HRC). Les conclusions des deux rapports rendus publics vendredi pointent du doigt la direction générale, des responsables des finances, du conseil d'établissement et des gouvernements des Cantons de Vaud et du Valais. Mais certains ont péché plus que d'autres.



Le surcoût de la construction de l'hôpital de Rennaz s'élève à plusieurs dizaines de millions de francs.
CHANTAL DERVEY


CONTROLE CANTONAL DES FINANCES VAUD
 Rue Dr. César-Roux 37
 1014 Lausanne


CANTON DU VALAIS
 KANTON VALAIS

Présidence du Conseil d'Etat
 Inspection cantonale des finances
 Prédium des Finances
 Kantonales Finanzmanagement
 Rue de la Cour Blanche 22
 1900 Sion

**Hôpital Riviera-Chablais
Vaud-Valais (HRC VD-VS)**

**Examen de la situation financière
et des coûts de construction**
Mandat du Conseil d'Etat vaudois
et du Conseil d'Etat valaisan

Août 2020

RAPPORT

Analyse des aspects de gouvernance générale et opérationnels du Conseil d'établissement et de la Direction générale de l'Hôpital Intercantonal Riviera - Chablais Vaud-Valais (HRC)

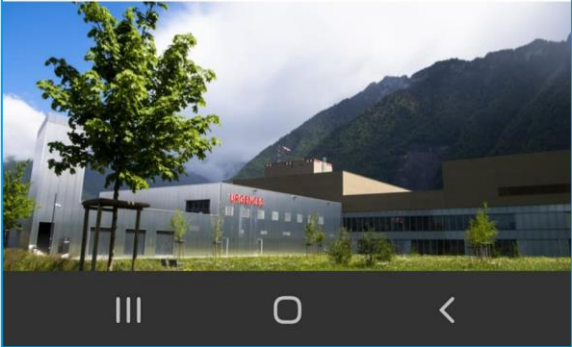
Lausanne, le 21 août 2020



SANTÉ

L'Hôpital Riviera-Chablais est dans la tourmente financière

La situation financière du HRC, situé à Rennaz (VD), «est aujourd'hui grave», selon les termes de la conseillère d'Etat vaudoise Rebecca Ruiz. Il affiche un budget largement déficitaire et ses coûts de construction ont nettement pris l'ascenseur. Un audit a été ordonné



D'où venons-nous ?

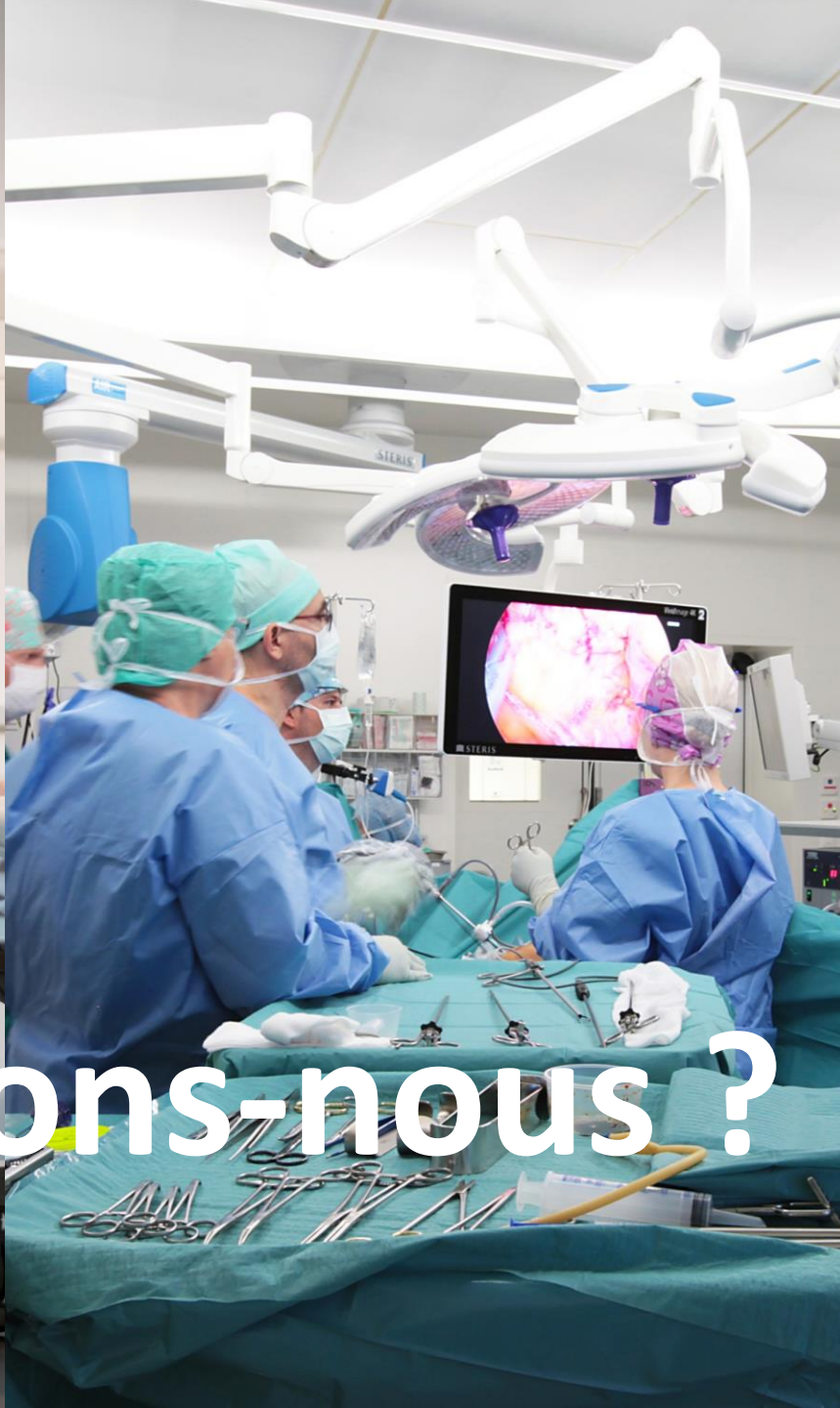
Crise et travail de reconquête



Nous aujourd'hui

Le projet est convaincant





Que faisons-nous ?



Que faisons-nous ?

Notre mission

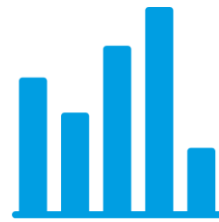
L'HRC a pour mission d'assurer la santé de la population et la transversalité des parcours patient·e·s, en s'inscrivant dans les réseaux de santé avec une offre cohérente de soins intégrés et en s'impliquant dans la formation des professionnels.



Que faisons-nous ?



Nous sommes au service de la population.



Un tiers de la population bénéficie chaque année de nos prestations



Que faisons-nous ?

**Toutes les disciplines
médicales d'un Centre
hospitalier régional de
référence.**



Que faisons-nous ?

A toutes ces disciplines s'ajoutent

Des prestations spécialisées



Radiologie
interventionnelle



Radiothérapie



Médecine
nucléaire



Salle d'endoscopie



Chirurgie
bariatrique

Ainsi par jour



**870 consultations
en ambulatoire**



5 naissances



**49 admissions
en stationnaire**



Comment le faisons-nous ?

Nous le faisons nous-même

Pas d'outsourcing en contact avec le patient



Notre richesse

L'engagement et la compétence de notre personnel



Nombre d'EPT

1801,1 fixe
65,5 à l'heure



Nombre de collaborateur·trice·s

2125 fixe
165 horaires
74% de femmes
26% d'hommes

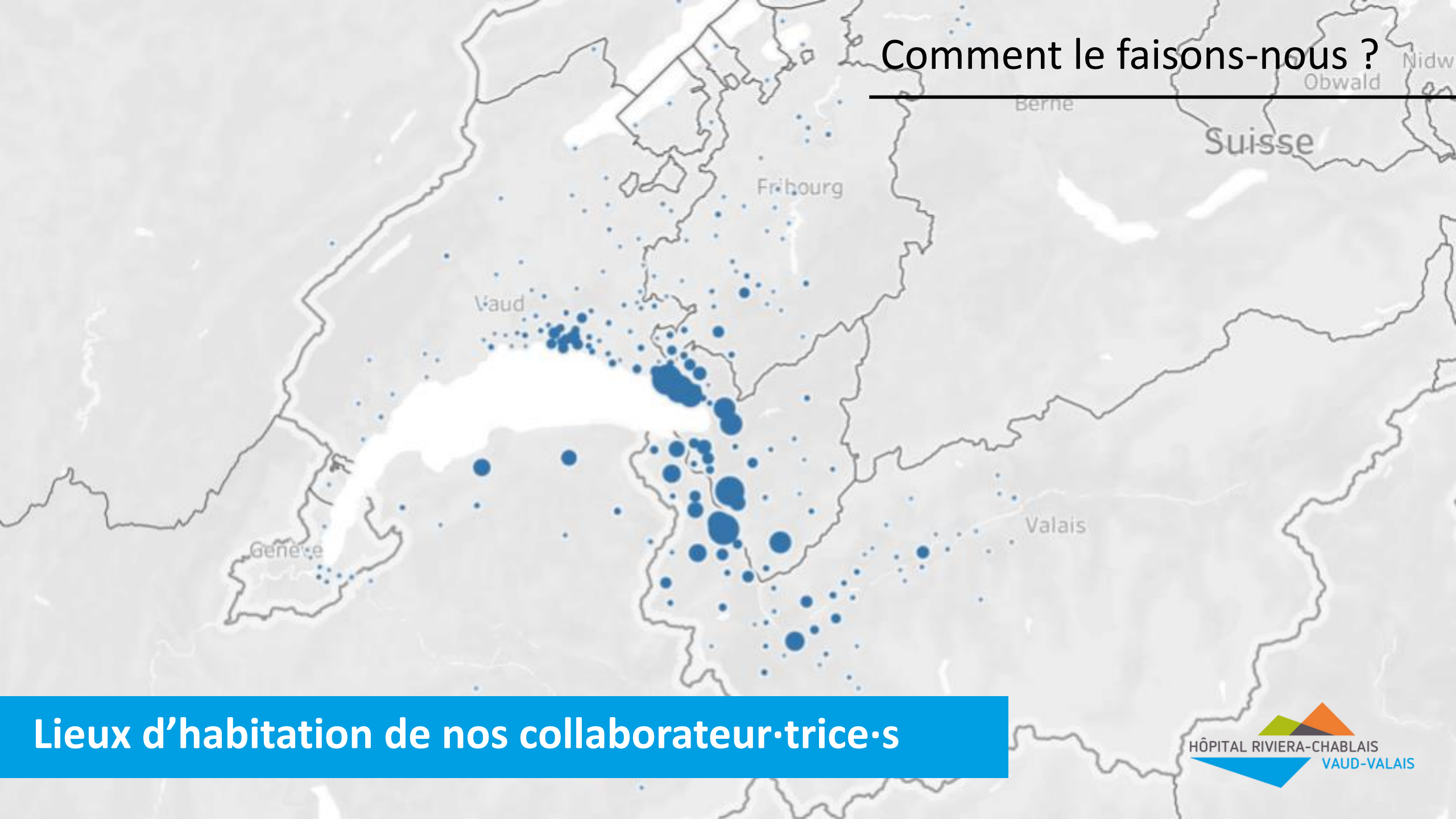


54 nationalités représentées (top 3)

59.4% Suisse
20,9% France
7,9% Portugal

Dont 15.1% de frontalier·ère·s

Comment le faisons-nous ?



Lieux d'habitation de nos collaborateur·trice·s

Comment le faisons-nous ?

URGENCES

Plus de 100 métiers à l'HRC !

Comment soutenir toute cette activité ?

Services supports



**Nombre
de repas servis**

**1800 repas
par jour**



**Investissements
annuels**

**2023: CHF 2.5 millions
2024: CHF 3.6 millions
2025 : CHF 2.8 millions**



**Dépenses d'entretien
annuelles**

**Environ 7 millions
par année**



HÔPITAL RIVIERA-CHABLAIS

VAUD-VALAIS



Où allons-nous ?



Où allons-nous ?

Quels sont nos défis majeurs ?



Où allons-nous ?

Expérience patient·e·s

*“C’est mon hôpital, j’y
vais en confiance.”*

Où allons-nous ?

Culture de travail



Financier

Blick

Home > News > Suisse > Étude PWC: La situation financière des hôpitaux suisses est alarmante

Des plans de secours ruineux

La situation financière des hôpitaux suisses est alarmante

Une nouvelle étude de PWC montre la situation financière inquiétante des hôpitaux suisses. Malgré l'augmentation des coûts, les hôpitaux ne gagnent pas plus à cause du système tarifaire. Un changement de mentalité s'impose.

Publié: 05.08.2024 à 08:00 heures



Milena Kälin

Où allons-nous ?

Faire évoluer le système de santé





Alors l'HRC,
une entreprise
comme les autres ?

L'HRC, une entreprise comme les autres ?

Oui,

Parce que nous faisons face aux mêmes contraintes que vous toutes et tous:

– Pression financière

– Défis rh

– Environnement réglementaire

– Défis logistiques

– Digitalisation





L'HRC, une entreprise comme les autres ?

Non,

**Nous ne sommes pas
une entreprise comme
les autres, parce que...**

HRC

Votre hôpital

URGENCES

