

PÉNURIE DE PERSONNEL, MIGRATION, MARCHÉ DU LOGEMENT

*Triangle des Bermudes
pour nos PME ?*

PHILIPPE HEBEISEN
18 mars 2026

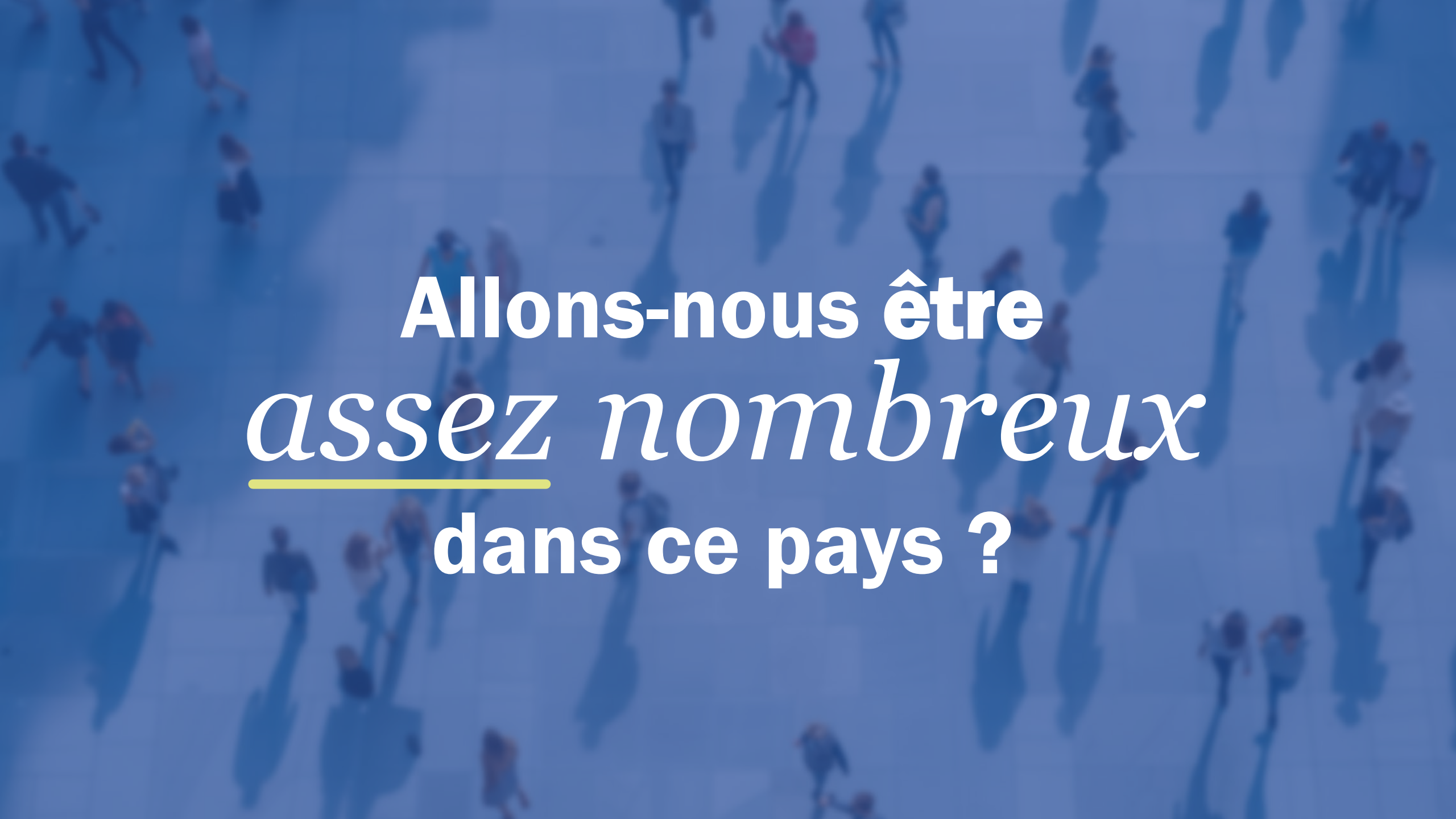




Allons-nous être
trop nombreux
dans ce pays ?



OU



Allons-nous être
assez nombreux
dans ce pays ?

PROBLÈME
démographique



Vieillissement
de la population

A pregnant woman with long brown hair is shown from the chest down, wearing a light pink, long-sleeved top with a delicate lace pattern. She is holding her belly with both hands. In the background, a doctor in a white lab coat and blue scrubs is partially visible, with a stethoscope around their neck. The scene is set in a clinical or hospital environment.

Taux de *fécondité*

PÉNURIE DE MAIN-D'ŒUVRE

Mythe ou réalité ?

Offre de main d'œuvre nationale :
-280'000 à temps plein



Demande de main d'œuvre supplémentaire :
+150'000 emplois



Il manquera environ

430'000 employés

**à plein temps en Suisse
en 2035**

LES LEVIERS D' ACTIONS



#1

*Meilleure utilisation
du potentiel de main d'œuvre
nationale*

#2

*Augmentation de la
productivité*

#3

*Maintien de l'accès facilité à
la main-d'œuvre étrangère*



Immigration :
une voie,

MAIS PAS LA SEULE !

#1

*Meilleure
utilisation
du potentiel de
main-d'œuvre
nationale*

A woman with long dark hair, wearing a light-colored sweater, is sitting at a wooden desk in a modern office. She is looking at a laptop screen and typing on the keyboard. The desk is cluttered with a white mug, a small potted plant, a notebook, and a smartphone. In the background, there is a metal shelving unit with books and a desk lamp. The overall atmosphere is professional and focused.

Flexibiliser
le temps de travail

#1

*Meilleure
utilisation
du potentiel de
main-d'œuvre
nationale*



*Mieux concilier
la vie familiale et
la vie professionnelle*

#1

*Meilleure
utilisation
du potentiel de
main-d'œuvre
nationale*

**Travailler plus doit être
*récompensé***



#1

*Meilleure
utilisation
du potentiel de
main d'œuvre
nationale*



**Travailler
*plus longtemps***

#1

*Meilleure
utilisation
du potentiel de
main-d'œuvre
nationale*

A man in a light blue shirt stands in a modern meeting room, pointing at a whiteboard covered in colorful sticky notes and diagrams. Several people are seated around a long wooden table, listening attentively. The room has a rustic industrial feel with exposed brick walls and wooden beams.

**Valoriser
*la formation
professionnelle***

#2

*Augmenter
la productivité
du travail*

**Continuer à
*innover***

A group of people, including a man with a beard and a woman with red nail polish, are holding up several lit lightbulbs. The lightbulbs are glowing, and the scene is set in a modern office environment with large windows and a ceiling light fixture. The overall mood is one of optimism and innovation.

#2

*Augmenter
la productivité
du travail*

A close-up photograph of a person's hand holding a magnifying glass over a document. The person is wearing a light blue button-down shirt. The magnifying glass has a gold-colored frame and a clear lens. The background is a soft-focus blue.

**Cesser de vouloir
tout régler
dans les détails**

#2

*Augmenter
la productivité
du travail*

*Réduire
la bureaucratie et
stopper la croissance
incontrôlée de l'État*



#2

*Augmenter
la productivité
du travail*

A person in a blue shirt is working at a desk. They are using a calculator with their right hand and holding a pen. There are papers and a pair of glasses on the desk. The background is slightly blurred.

*Réduire
les charges
administratives*

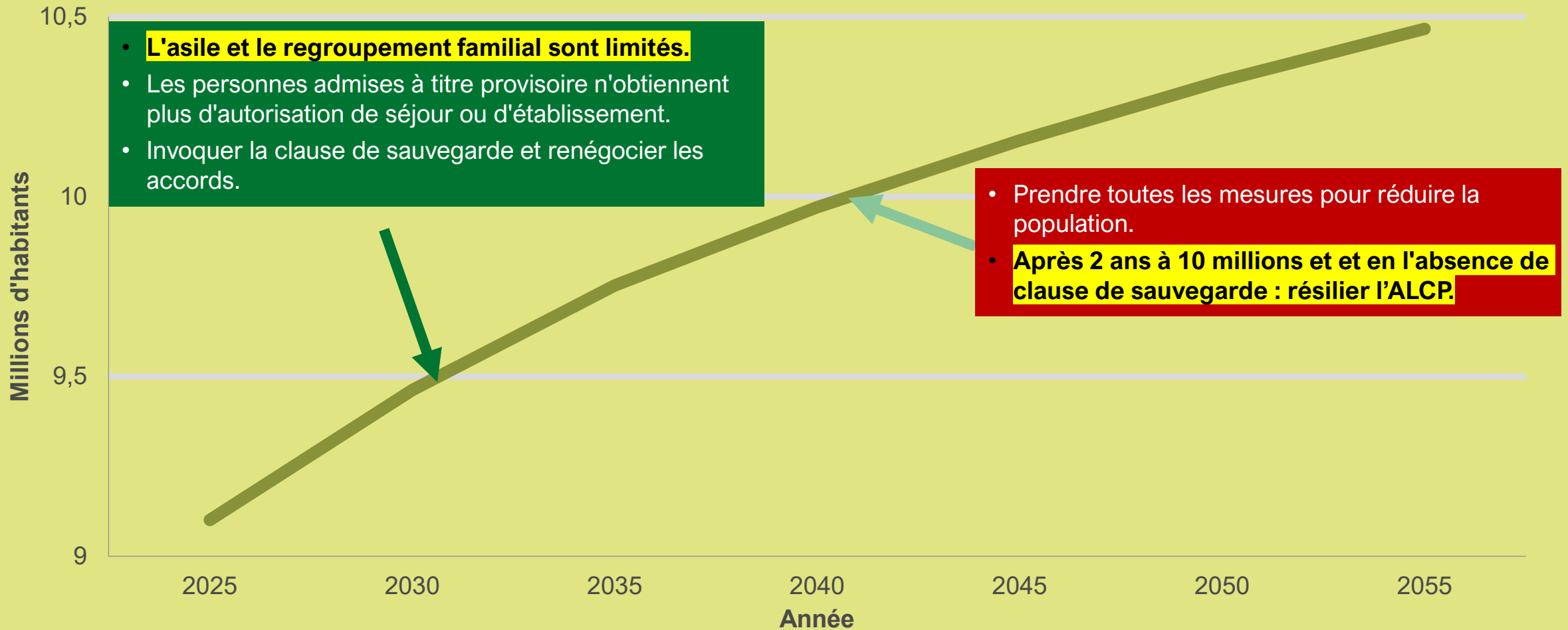
#3

*Préserver la libre
circulation des
travailleurs avec
l'UE*

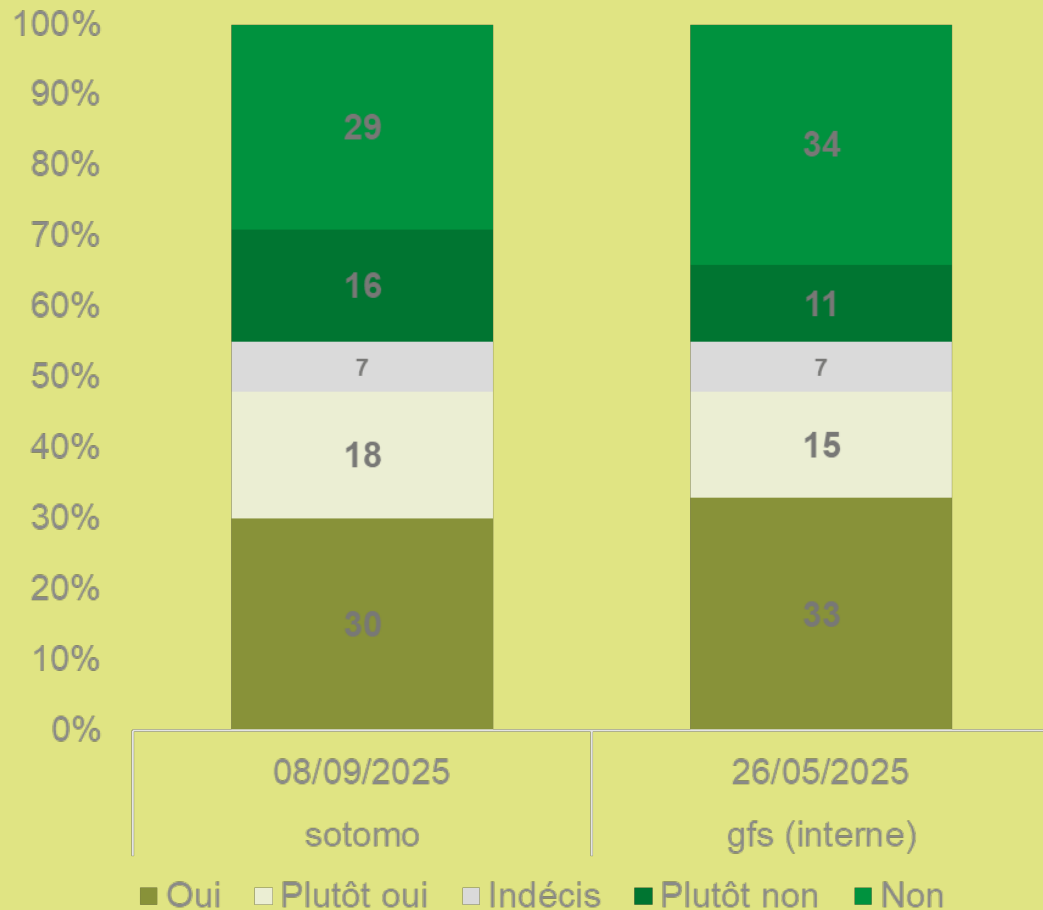
**Pouvoir embaucher
sans avalanche
bureaucratique ni
retour aux contingents**



Exigences de l'initiative "du chaos"



Les deux camps sont au coude à coude



59% des citoyens souhaitent limiter l'accroissement de la population (SR aussi)

Mais 59% ne souhaitent pas résilier la libre circulation des travailleurs.

Une pénurie de logements endémique

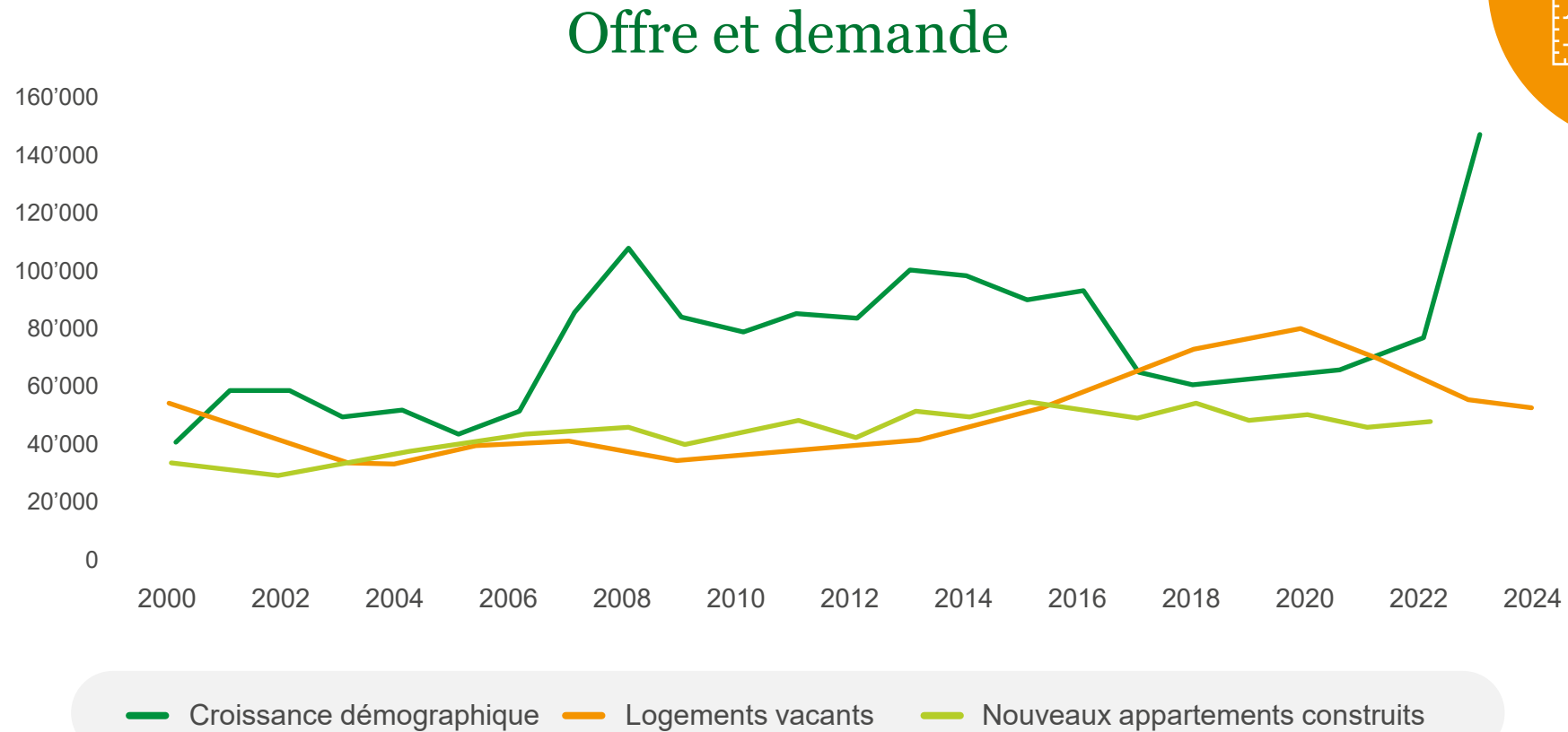


Figure 2 : Offre et demande sur le marché du logement (représentation personnelle basée sur les données de l'Office fédéral de la statistique, 2024)

Accélérer les procédures et les simplifier !

Augmenter

les coefficients
d'utilisation et
d'occupation du sol
dans les zones
d'habitation

Accélérer

le traitement des
demandes de permis
de construire, des
oppositions et des
recours

Surélévation des
immeubles d'habitation
existants

Renforcer la mixité des locaux
commerciaux et des logements

Flexibiliser les modalités de
transformation des locaux
commerciaux en logements



**La pénurie de main-d'œuvre
est une réalité, mais ce ne doit pas**

être une fatalité

Merci de votre attention

